

FASE 1 > Starten met het beleidsplanningsproces

PLANNING
 Stuurgroep Beleidsnota
 Raad Van Bestuur
 Medewerkers

2015-2016

post-it space

post-it space

RESULTAAT = Doordachte planning en evenwichtige stuurgroep met tijd
Tussentijdse checkup:
 > Iedereen betrokken & geïnformeerd?
 > Voldoende steutelmomenten?
 > Voldoende (medewerkers)tijd?

FASE 2 > Missie & Visie

Bestaande missie en visie?
 Nee → Maak er eentje
 Ja → Overnemen of niet?
 Herwerk licht?
 Herwerk grondig?

cyclisch proces

RESULTAAT = Bevestigde/ in vraag gestelde missie & visie
Tussentijdse checkup:
 > Voldoende in vraag gesteld?
 > Licht herwerken: wanneer?
 > Grondig herwerken: na interpretatie & analyse?
 > Na doelstellingkader: afgestemd?

FASE 3 > Onderzoeken

onderzoeksvragen	bronnen	methode	gegevens verzamelen
profiel organisatie			
zelfevaluatie			
bevraging: klanten & stakeholders			
omgevingsanalyse			

RESULTAAT = Diverse bronnen en werkbare gegevens
Tussentijdse checkup:
 > Alle bronnen om onderzoeksvragen te beantwoorden?
 > Alle relevante stakeholders bevestigd?
 > Gegevens overzichtelijk weergegeven (klaar voor interpretatie & analyse)?

FASE 4 > Analyse, beleidsuitdagingen & opties

INTERPRETATIE & ANALYSE
 SWOART

BELEIDSUITDAGINGEN
 X X X X X
 X X X X X

BELEIDSOPTIES
 X X X X X

kiezen!
 X X X

RESULTAAT = Beperkte set aan beleidskeuzes
Tussentijdse checkup:
 > Wijze van interpretatie & analyse duidelijk?
 > Onderzoeksvragen beantwoord?
 > Voldoende breed geëxploreerd?
 > Beleidskeuzes gemaakt door?
 > Beleidskeuzes gedragen door?
 > Beleidskeuzes verantwoordbaar?

FASE 5 > Doelstellingenkader

Strategische doelstelling 1

Operationele doelstelling 1.1
 Actie 1.1.1
 Actie 1.1.2

Indicator
 Indicator

Strategische doelstelling 2

Operationele doelstelling 1.2
 Actie 1.2.1
 Actie 1.2.2

Indicator
 Indicator

Operationele doelstelling 2.1
 Actie 2.1.1
 Actie 2.1.2

Indicator
 Indicator

RESULTAAT = SMART doelstellingenkader
Tussentijdse checkup:
 > Samenhangend geheel?
 > Werkbare hoeveelheid?
 > Afgestemd met missie & visie?
 > Acties doelgericht, hebben impact?
 > Indicatoren resultaatgericht?
 > Voldoende beweegruijme?

FASE 6 > Mensen & Middelen

Mensen
Middelen
Netwerk

PLANNING
 > implementatie
 > financieel

cyclisch proces

RESULTAAT = Implementeerbare verdeling van mensen & middelen
Tussentijdse checkup:
 > Financieel plan?
 > Inzetbaarheid is realistisch?
 > Planning voor implementatie?
 > Klaar voor de laatste kwaliteitscheck?

FASE 7 > Redactie & subsidieovereenkomst

KWALITEITSCHECK
 intern & extern

redactie
 versie 1.0

INDIENEN
 ADVIES
 REACTIE
 TOEWIJZING

versie 1.0
 = versie 2.0

SUBSIDIE OVEREENKOMST

IMPLEMENTATIE
 > werkprocessen
 > administratief
 > financieel
 > logistiek
 > ...

lift off

2016

2017

2018

