



**#Jeugdwerkwerkt – Ancienne Belgique  
12 juni 2018 – Gie Van den Eeckhaut**

SOCIUS vzw, steunpunt sociaal-cultureel volwassenenwerk

Maatschappelijk innoveren

Jeugdwerk als vrijplaats voor  
experiment

**Experimenteren als pedagogisch principe**  
**Experimenteren met maatschappelijke spelregels**

# Innovatie? Experimenteren?

Vorm? Nieuw?

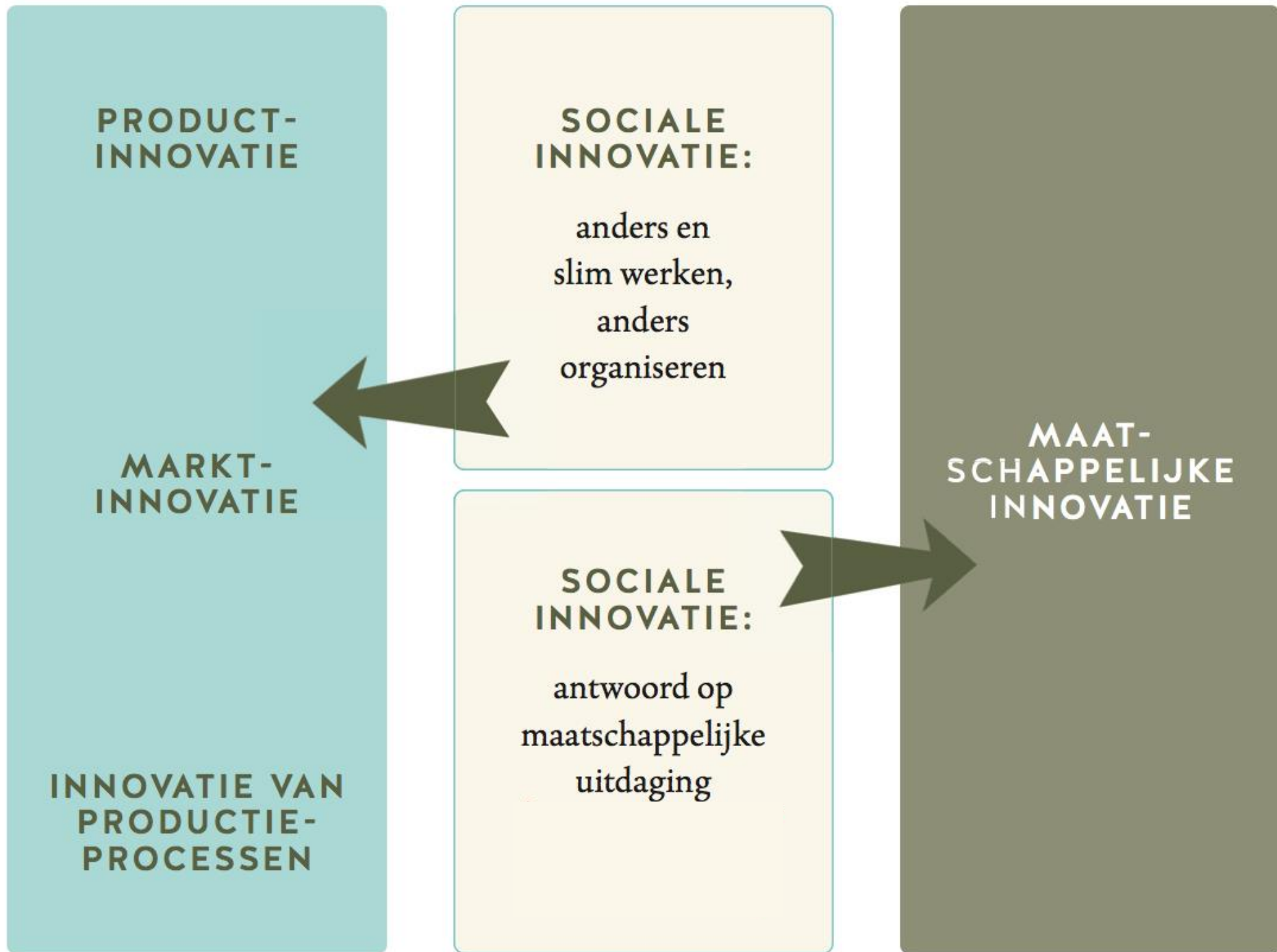


Van vorm naar finaliteit

**Maatschappelijke innovatie**

Missiegedreven

Maatschappelijke relevantie



**PRODUCT-INNOVATIE**

**SOCIALE INNOVATIE:**

anders en  
slim werken,  
anders  
organiseren

**MARKT-INNOVATIE**

**SOCIALE INNOVATIE:**

antwoord op  
maatschappelijke  
uitdaging

**INNOVATIE VAN  
PRODUCTIE-  
PROCESSEN**

**MAAT-  
SCHAPPELIJKE  
INNOVATIE**

# Maatschappelijke innovatie begrepen als 'Veranderde maatschappelijke spelregels'

- Spelregels regelen de interacties
  - Tussen mensen
  - Tussen mensen en systemen
  - Binnen en tussen systemen
- Spelregels betreffen onder andere eigenaarschap, besturing, verdeling van macht en mogelijkheden, sociale ordeningen, ...

# Hardnekkige maatschappelijke problemen en uitdagingen

complex  
onzeker  
moeilijk stuurbaar  
moeilijk grijpbaar

## Leren van de geschiedenis?

Innovatie



Maatschappelijke innovatie  
als resultaat



Maatschappelijk innoveren  
als proces

# Maatschappelijk innoveren

- Complexiteit dwingt tot 'samenstromen' van een veelheid van aansluitende, complementaire of zelfs tegenstrijdige praktijken
- Toets van de geschiedenis: maatschappelijke leerprocessen verlopen traag



# Maatschappelijk innoverende praktijken

Voorafbeelding van veranderde  
maatschappelijke spelregels  
gedacht als deel van een samenstroom

Hypothese van de veelbelovendheid:  
hoop op een als relevant beleefde praktijk met slaagkans  
hoop op bijdrage aan historisch proces

# Relatie met enkele experimenteeruitdagingen ...

- Risico vermijgend
- Druk op de ruimte
- Druk op de tijd

# MAATSCHAPPELIJK INNOVATIE VANUIT EEN SOCIAAL-CULTUREEL PERSPECTIEF

veranderende spelregels die bijdragen aan een  
duurzame, inclusieve en democratische samenleving

**MAATSCHAPPELIJK  
INNOVEREN**  
vanuit een sociaal-  
cultureel perspectief

**MAATSCHAPPELIJK  
INNOVEREN**  
vanuit een sociaal-  
cultureel perspectief

**SAMENSTROMEN**  
in historisch  
proces

voorafbeelding  
van nieuwe,  
gewenste  
spelregels

Innoverende sociaal-  
culturele praktijk

Innoverende sociaal-  
culturele praktijk

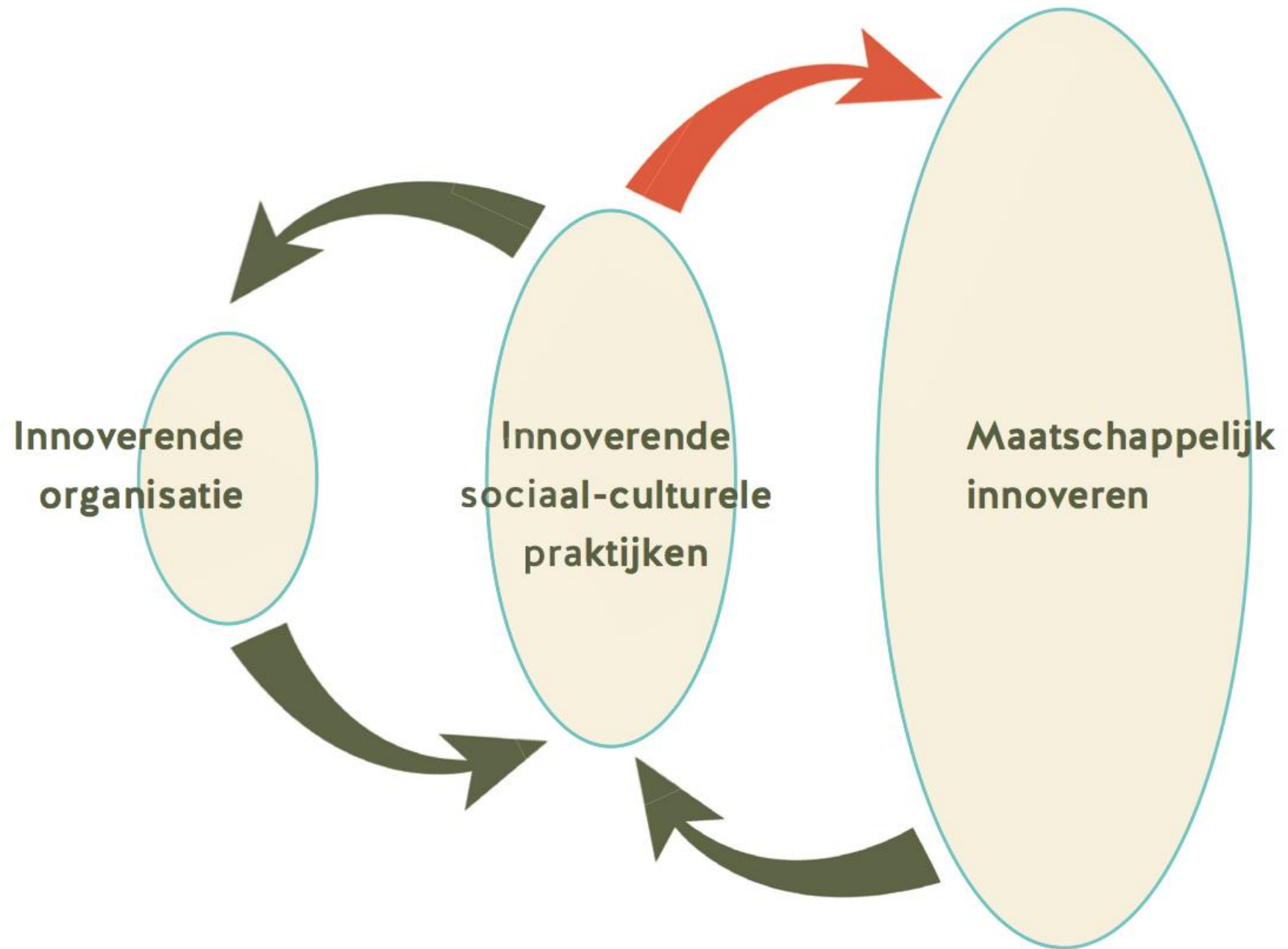
Innoverende sociaal-  
culturele praktijk

# Samenstromen en tegenstromen

- Strijd in de arena
- Over vechtlust en het aangaan van allianties
- Geen romantisch beeld van maatschappelijke innovatie: gaat altijd ook met strijd en een spel om de macht gepaard

# Maatschappelijke verandering

- Opschalen: de wet van het getal
- Frames ontwikkelen om concrete praktijken te herbetekenen op maatschappelijk niveau (van 'verhalen over praktijken vertellen' tot 'betekenisstructuren')
- Ook altijd mikken op systemische verandering: verankeren in structuren, spelregels, instituties, praktijken
- Metareflectie over de stromen: zinvol meningsverschil organiseren



# Praktijkvernieuwing: voedingsbodem

- Verbinden van ideeën door interacties mogelijk te maken: flow, bricoleren, gelijktijdigheid
- Tijd om te kiemen, te gisten, te groeien: sudderen, slow hunch
- Ruimte voor mislukking en verantwoording leidt tot 'leren'
  - Mislukking – fout – 'rakeling' (failure, mistake, nearling)
  - Cultuur van dialogale verantwoording gericht op leren – ook van mislukkingen: intern én extern